



LES UNIVERSITES SOCIALES DU TOGO

# REVUE TRIMESTRIELLE DES UST

JUIN - AOÛT 2020

N°05



## Bonjour à vous chers lecteurs !

Nous sommes heureux de vous présenter ce nouveau numéro de notre revue trimestrielle. Comme vous le savez, la lutte contre la Covid-19 se fait désormais au quotidien et a impacté nos modes de fonctionnement. Aux Universités Sociales du Togo,

nous avons dû nous adapter et revoir notre mode d'organisation. Bien qu'imprévue, cette période de bouleversements nous a cependant permis de resserrer les liens humains, de nous renforcer et de nous recentrer sur l'essentiel.

*Découvrons ensemble ce qu'il s'est passé aux UST ce trimestre.*

## REINVENTER NOTRE ORGANISATION FACE AUX MUTATIONS LIÉES À LA COVID-19

**A**fin de continuer à réaliser ses activités tout en maintenant un niveau d'efficacité et un climat social au sein de son équipe, les Universités Sociales du Togo ont dû faire face au défi d'une nouvelle modélisation de leur schéma organisationnel. Pour y parvenir, l'équipe des UST a capitalisé sur les expériences de ses divers membres et sur celle de ses collaborateurs. En premier lieu, il a fallu redynamiser l'organisation autour des valeurs collaboratives. Ces valeurs ont été le ciment de toutes les activités. Durant la crise, les valeurs de solidarité, de vivre-ensemble et gouvernance partagée ont montré toute leur utilité. Le socle identitaire des UST s'est donc vu solidifié et a donné lieu à des activités de soutien aux couches vulnérables. Les actions de sensibilisation et de soutien aux personnes des secteurs vulnérables face à la Covid-19 ont été maintenues et pérennisées du-

rant ces trois mois grâce à la mobilisation sur le terrain des membres des UST. En second lieu, les Universités Sociales du Togo ont redéfini de nouveaux principes collaboratifs. Cette refonte était nécessaire pour assurer à l'ensemble des collaborateurs des mesures de sécurité sanitaire. Pour cela, le management à distance a été adopté. Cela inclut donc l'adoption des méthodes et outils de télétravail par l'équipe des UST. Certaines pratiques ont également évolué pour maintenir la confiance, offrir plus d'autonomie et de liberté d'organisation. On notera, à cet effet, l'accroissement de la présence digitale auprès des cibles (jeunes et femmes, principalement) à travers les réseaux sociaux et la création de groupes de messagerie instantanée (Whatsapp), mais aussi d'un magazine jeunesse en ligne consultable en ligne ou sur papier.

# REVUE DE LA JEUNESSE CITOYENNE

N°1 | Juillet 2020

JEUNE

PRESENTATION ET  
VISION DES UST

CULTURE

SOCIETE

Au citoyen togolais à  
la citoyenne togolaise

WEB SERIE NUNYA

Les épisodes  
Nunya

BON A SAVOIR

Lexique de la citoyenneté

CUISINE

Sauce de  
vin de palme

Portrait de  
**WANGARI MAATHAI**

Une militante des droits de  
l'homme et de la protection  
de l'environnement

Portrait de  
**Kwadzo GU-KONU**

Un militant actif de  
l'indépendance du Togo



En juin et juillet, l'usage des nouvelles technologies (déjà ancrées dans les pratiques des UST) a été renforcé. Le télétravail s'est appuyé sur l'usage de logiciels de messagerie instantanée (Whatsapp), de messagerie électronique, de partage de données et fichiers (WeTransfer) mais aussi sur l'adoption des visioconférences à travers les logiciels ZOOM et SKYPE. En effet, de mini-réunions hebdomadaires ont été mises en place pour assurer la coordination optimale de l'équipe. Cette réinvention de l'organisation des UST a permis de maintenir le cap, de renforcer les acquis et de pouvoir atteindre, dans une mesure acceptable, les objectifs de

l'année en cours malgré la crise pandémique de la Covid-19. En août le travail en présentiel a repris au sein des locaux des UST, en réorganisant les espaces de travail pour garantir la sécurité sanitaire de l'ensemble du personnel.

Durant cette période, trois nouveaux épisodes de la mini web-série NUNYA ont également été produits. Vous les avez manqués ? Pas de souci, en voici un résumé dans notre rubrique habituelle NUNYA FOCUS. N'oubliez pas qu'ils sont aussi consultables en ligne sur notre page Facebook : NUNYA ou sur la chaîne YouTube : NUNYA UST.

## ► NUNYA FOCUS

### *Episode 18 : Les impacts économiques de la Covid-19 au Togo*

La pandémie de la Covid-19 n'a épargné aucun pays. Le Togo, depuis le 05 mars 2020, a recensé son premier cas et entamé un plan de riposte national pour atténuer les effets de cette pandémie. Bien que le nombre de décès soit relativement faible par rapport à d'autres pays de la sous-région, il n'en reste pas moins que le nombre de cas confirmés ne cesse de croître. Cette crise sanitaire s'accompagne d'effets supplémentaires, notamment sur le plan socio-économique. En effet, les activités économiques ont fortement ralenti. Pour les vendeuses du marché, l'imposition du couvre-feu ou encore le blocage des routes entraînent la hausse des prix des fournisseurs et

transporteurs mais également l'impossibilité d'écouler leurs marchandises. Plusieurs d'entre elles affirment être fortement endettées depuis le début de la crise. La fermeture des bars, hôtels et églises vient encore s'ajouter à la gravité de la crise économique. Le secteur de la friperie est également en souffrance, du fait de la fermeture des frontières et de la propagation des fausses rumeurs. Trois personnes témoignent. Face à cette situation, l'Etat a initié un programme d'aide social dénommé NOVISSI pour soutenir les couches vulnérables. Toutefois, ce programme enregistre quelques défaillances notamment l'impossibilité pour certaines personnes de s'enregistrer et l'illégitimité



de certaines couches sociales touchées par la Covid-19. La restriction de l'accès au programme NOVSSI aux détenteurs des cartes d'électeur est également dénoncée par certaines associations, du fait de sa partialité envers les citoyens. De plus, pour bénéficier de ce programme, il faut faire de longues queues auprès des opérateurs téléphoniques pour encaisser les aides. Ces queues, bien souvent sans distanciation sociale, présentent donc de forts risques de contamination pour les citoyens. En par-

ralèle de ces actions étatiques, il faut noter l'important apport des organisations de la société civile à travers des dons spontanés de produits médicaux et des biens de première nécessité. Au cours de cette crise, ces initiatives ont révélé une forte cohésion nationale et une solidarité au sein de la population. Il est important de rappeler à l'Etat d'anticiper davantage les effets économiques de la crise sanitaire et d'accroître sensiblement sa communication envers la population.

### **Episode 19 : La 2<sup>de</sup> édition des UST : Gouvernance partagée pour un développement humain**

Les 23 et 24 Août 2019, se tenait la seconde édition des UST à Kpalimé. Ces rencontres citoyennes ont pour objectif de favoriser les débats publics et la participation active des citoyens dans la vie de la Cité. Le thème retenu fut celui de « La gouvernance partagée pour un

développement humain ». Avec plus de 300 personnes pendant les deux jours du forum, ces rencontres citoyennes ont décortiqué des thématiques propres à la localité à travers 03 panels (agriculture, tourisme et emploi des jeunes) et 01 forum ouvert sur « Comment reconstruire



ensemble la ville de Kpalimé ? ». A l'issue de ces rencontres, des recommandations ont été émises à l'endroit des autorités locales, des organisations de la société civile mais aussi des citoyens en général. Le message fort de ces rencontres citoyennes fut que la gouvernance partagée suppose une collaboration entre les citoyens à travers une vision commune et partagée. Pour le

professeur Roger FOLIKOUE, la gouvernance partagée repose sur quatre piliers fondamentaux à savoir : « AME-WOUHO » (l'homme a plus de valeur que l'argent), « ALOWONOU » (la main fait beaucoup de choses), « DZRAME-DO » (prendre soin de son prochain) et « DZRANOUDO » (établir le lien que nous avons avec les autres).

## ***Episode 20 : L'éclosion du digital au Togo : entre opportunités et défis pour la jeunesse***

Avec une contribution de plus de 38% au PIB national, le secteur agricole est l'un des moteurs de l'économie togolaise. Il emploie 40% de la population active totale et près de 70% de la population pratique une agriculture familiale ou de subsistance. Le Togo jouit en effet de conditions climatiques favorables. Toutefois, force est de constater que les importations de produits agricoles, aussi bien vivriers que de

rente, restent très importantes au Togo. Bien qu'une part importante du budget soit consacrée à l'agriculture de manière générale, l'on constate que l'agriculture familiale est fortement délaissée au profit des agropoles ou des importations des produits étrangers. 60% des produits agricoles sur le territoire sont importés en moyenne, selon la Ligue des Consommateurs du Togo. Les aliments importés échappent bien

---

souvent au contrôle des autorités sanitaires nationales, ce qui fait que l'on ne sait pas vraiment ce que l'on mange et dans quelles conditions cela a été produit. De plus, ces produits importés, subventionnés par leur Etat d'origine, viennent à des prix bas sur le marché togolais écartant provoquant ainsi une concurrence déloyale avec la production nationale, on parle de « dumping agricole ». L'un des scandales récents est celui du riz birman du navire « Ocean Princess » qui avait été jugé non propre à la consommation et retiré du marché, grâce aux actions de la société civile togolaise alliée à d'autres organisations de la sous-région.

Investir dans la production locale permet donc de la rendre plus compétitive mais aussi de valoriser les savoirs et savoir-

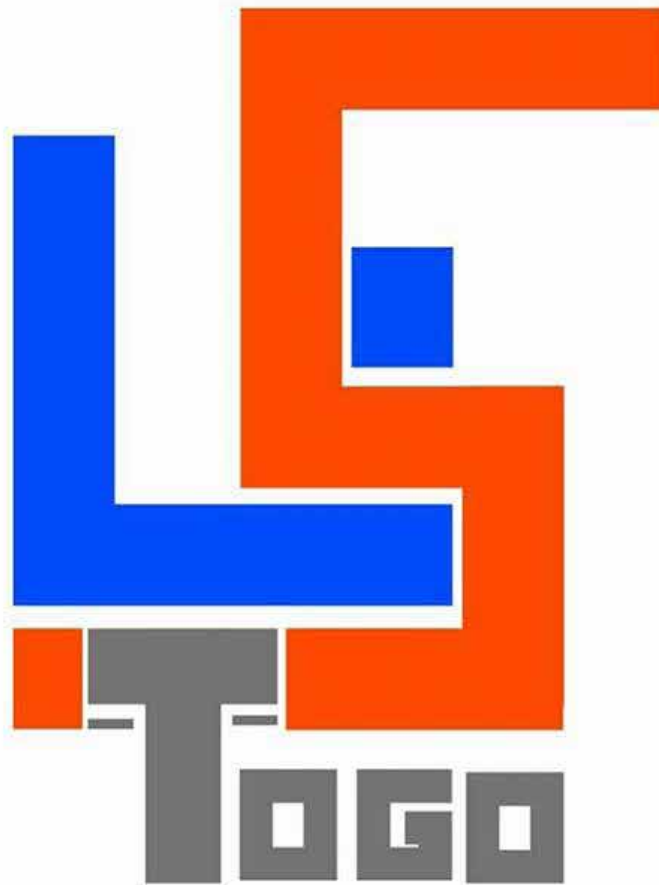
faire des paysans togolais. Le secteur agricole est aujourd'hui un débouché majeur face à la problématique de l'emploi au Togo et devrait bénéficier d'un regard plus bienveillant afin d'inciter les jeunes à se tourner vers ce secteur. Un accompagnement sur toute la chaîne de valeurs est primordial : des semences paysannes, en passant par les modes de production le stockage ou encore la commercialisation. Les dispositifs d'analyse et de contrôle des produits locaux doivent donc également être renforcés pour garantir à la population une alimentation saine, nutritive et de qualité. Avec la crise de la Covid-19, l'importance de la production locale s'est fait énormément ressentir et cela a également permis à certains producteurs d'augmenter leurs débouchés comme en témoignent des producteurs d'artemisia.



Ce trimestre a donc été l'occasion de capitaliser sur les expériences précédentes des UST. A travers une refonte du système organisationnel, nous avons pu faire émerger de nouvelles

façons de faire les choses et optimiser l'ensemble de nos processus. La crise de la Covid-19 est toujours d'actualité mais de cette crise, nous avons su tirer le meilleur parti.

Septembre marquera la reprise de certaines de nos activités sur le terrain si la situation sanitaire le permet. A bientôt donc !



---

# LES UNIVERSITES SOCIALES DU TOGO

REVUE TRIMESTRIELLE N°05 DES UST JUIN - AOÛT 2020